

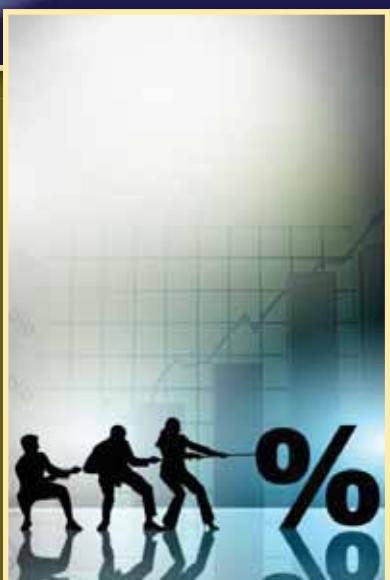


## Monthly IBNR case study # 2

ลักษณะเงื่อนไขและประโยชน์ของการออกแบบ  
ประกันภัยประเภทต่างๆ  
(Design the ALR and the Non ALR product)

มุ่งมองในอนาคตที่มีต่อเงินกองทุนตามความเสี่ยง  
(Risk Based Capital) ตามแนวทางสากล

RBC ยกที่ 3 ... Market Testing





## From IPRB

สวัสดีค่ะท่านผู้อ่านทุกท่าน... จดหมายข่าว IPRB ฉบับนี้เรามีบทความพิเศษ (Special Scoop) เรื่อง Monthly IBNR case study # 2 ที่จะแนะนำให้ผู้อ่านได้รู้จักวิธีการคำนวณในการประมาณการเงินสำรอง ซึ่งจะทำให้สามารถวิเคราะห์ถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสำรองของปีอุบัติเหตุก่อนหน้าและเงินสำรองที่เพิ่มขึ้นของปีอุบัติเหตุปัจจุบันได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

อีกหนึ่งบทความพิเศษที่ต่อเนื่องจากฉบับที่แล้ว จะเจาะลึกถึงกลักษณะเงื่อนไขและประโยชน์ของการออกแบบประกันภัยประเภทต่างๆ (Design the ALR and the Non ALR product) ซึ่งจะสามารถนำแนวคิดที่ได้ไปประยุกต์กับแบบประกันวินาศภัยได้หลากหลายแบบ

ส่วนในคอลัมน์ประจำ Risk Management พบกับมุมมองในอนาคตที่มีต่อเงินกองทุนตามความเสี่ยง (Risk Based Capital) ตามแนวทางสากล รู้จักความซับซ้อนในการบริหาร RBC และหลักการทั่วไปของกรอบทางการเงิน (Financial Framework)

สำหรับคอลัมน์ Actuaries' Corner นั้น คุณพิเชฐ เจียรนันท์วิวัฒน์ เล่าถึงการเข้ารับการ “สัมภาษณ์” งานในตำแหน่งนักคอมพิวเตอร์ ประกันภัย พร้อมปิดท้ายด้วย ยกที่ 3 ... Market Testing ในคอลัมน์ Hot Issue ค่ะ

สำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย (IPRB)

# สารบัญ

ฉบับที่ 17 เดือนตุลาคม-ธันวาคม 2552

### 3 Monthly IBNR case study # 2

5 ลักษณะเงื่อนไขและประโยชน์ของ การออกแบบประกันภัยประเภทต่างๆ (Design the ALR and the Non ALR product)

9 มุมมองในอนาคตที่มีต่อเงินกองทุน ตามความเสี่ยง (Risk Based Capital) ตามแนวทางสากล

12 กลุ่มกุลบานท์ไทยฯ...กว่าจะมาเป็น แอคชาร์รี: ตอนที่ 5 - สัมภาษณ์

15 RBC ยกที่ 3 ... Market Testing

## จดหมายข่าว IPRB

ISSN 1905-1166

จดหมายข่าว IPRB เป็นจดหมายข่าวราย 3 เดือน ซึ่งจัดทำโดย สำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย (IPRB) หน่วยงานอิสระที่จัดตั้งขึ้นตามแผนยุทธศาสตร์การประกันภัย แห่งชาติ เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศของ การประกันวินาศภัย และทำหน้าที่นำเสนอต้นทุนความเสี่ยง ของการรับประกันภัยประเภทต่างๆ เพื่อให้การกำหนดเบี้ย ประกันภัยเป็นธรรมต่อกลุ่มผู้เสียหาย

หากท่านผู้อ่านมีข้อคิดเห็น หรือคำแนะนำใดๆ เกี่ยวกับ จดหมายข่าว IPRB กรุณาติดต่อ

### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

สำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย

ชั้น 14 ลินธร ทาวเวอร์ อาคาร 2 เลขที่ 130

ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2651-4506-9 โทรสาร 0-2651-4510

Website: <http://www.iprbthai.org>

e-mail: [iprb@iprbthai.org](mailto:iprb@iprbthai.org)

บทความและความคิดเห็นในจดหมายข่าวฉบับนี้ เป็นความคิดเห็นของผู้เขียนแต่ละบุคคล สำนักงาน อัตราเบี้ยประกันวินาศภัยไม่จำเป็นต้องเห็นด้วยเสมอไป



# Monthly IBNR case study # 2

Andrew Leung, FIAA\*

ในจดหมายข่าวฉบับที่แล้วเราได้อธิบายถึงวิธีการคำนวณเงินสำรองสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว แต่ยังไม่ได้รับรายงานรายเดือน (Monthly IBNR) ซึ่งสำนักงานคปภ. อนุญาตให้นำมาใช้ในการคำนวณรวมทั้งได้แสดงให้เห็นถึงข้อจำกัดของวิธีการนั้นในสถานการณ์ต่างๆ และสิ่งที่เราพึงต้องระมัดระวัง

ฉบับนี้เราจะแนะนำให้ผู้อ่านรู้จักวิธีการคำนวณอิกวิธีหนึ่งซึ่งปรับปรุงจากวิธีการของสำนักงานคปภ. และปัจจุบันวิธีการนี้ก็เป็นทางเลือกหนึ่งที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยใช้ในการประมาณการเงินสำรองส่วนนี้ โดยวิธีการที่ปรับปรุงใหม่นี้ เราต้องสามารถแยกความเสียหายที่เกิดขึ้นระหว่างปีอุบัติเหตุปัจจุบันและปีอุบัติเหตุก่อนหน้าได้ ตามมาตรฐานทีลักษณะดังนี้

## ขั้นแรก คำนวณ IBNR สำหรับปีอุบัติเหตุก่อนหน้า (Prior Years IBNR)

ชั้นประกอบด้วย IBNR จากปีอุบัติเหตุเก่าหลายปี โดยการคำนวณจะคิดจากเงินสำรองที่จัดสรรไว้ ณ ลิ้นปีที่แล้ว หักด้วยค่าความเสียหายที่จ่ายแล้ว (Paid claim) และค่าประมาณการความเสียหาย (Case estimate) สำหรับสินไหมทดแทนของปีอุบัติเหตุก่อนหน้า จากข้อมูลในตารางด้านล่าง IBNR ของปีอุบัติเหตุก่อนหน้าสำหรับ การประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ เท่ากับ  $174.4 - 103.3 - 52.0 = 19.1$  อย่างไรก็ตาม ควรมีการบทวนเงินสำรองที่จัดสรรไว้ ณ ลิ้นปีที่ผ่านมาด้วยว่าเพียงพอหรือไม่ และหากมีปรับปรุงด้วยเลขเงินสำรองนั้น การคำนวณส่วนนี้ก็ต้องนำตัวเลขที่ปรับปรุงแล้วมาใช้

ประเภทการประกันภัย	Prior Years Claims			
	Res Last Yr	Paid This Yr	Case This Yr	IBNR
1. อัคคีภัย	6.3	5.6	0.6	0.1
2. ทางทะเลและบนล่น	111.9	37.6	78.5	(4.3)
3. รถ-โดยข้อบังคับแห่งกฎหมาย	145.2	41.6	103.3	0.3
4. รถ-โดยความสมัครใจ	174.4	103.3	52.0	19.1
รวม	437.7	188.2	234.4	15.1

\* Andrew Leung, FIAA, Chief Actuary, The Insurance Premium Rating Bureau (IPRB)

## ขั้นที่สอง คำนวณ IBNR สำหรับปีอุบัติเหตุปัจจุบัน (Current Year IBNR)

เริ่มต้นเราจะต้องประมาณการค่าอัตราส่วนความเสียหายสมบูรณ์ (Ultimate Loss Ratio) สำหรับปีอุบัติเหตุปัจจุบัน ข้อมูลตามตัวอย่างนี้ใช้วิธีหาค่าเฉลี่ย 12 เดือน (Rolling 12 Months Average) และใช้ดูลยพินิจเพิ่มเติมประกอบการหาอัตราส่วนความเสียหายดังกล่าว ส่วนวิธีการที่สำนักงานคปภ. เห็นชอบให้ใช้นั้น ใช้อัตราส่วนความเสียหายสมบูรณ์ (Ultimate Loss Ratio) ของปีอุบัติเหตุปีที่ผ่านมาในการประมาณการตัวเลขรายเดือนในปีปัจจุบัน ประดิ่นสำคัญจึงอยู่ที่บริษัทดองประมาณการความเสียหายที่คาดการณ์ของปีนี้ได้อย่างเหมาะสม

หลังจากได้อัตราส่วนความเสียหายสมบูรณ์สำหรับปีอุบัติเหตุปัจจุบันแล้ว เราสามารถใช้คำนวณหา IBNR โดยเรานำ อัตราส่วนความเสียหายสมบูรณ์นั้น มาประมาณการค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด (Ultimate Claim) ของปีอุบัติเหตุปัจจุบัน โดยนำเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้คุณด้วยอัตราความเสียหายสมบูรณ์ หลังจากนั้นหักด้วยค่าความเสียหายที่จ่ายแล้ว (Paid claim) และค่าประมาณการความเสียหาย (Case estimate) สำหรับสินไหมของปีอุบัติเหตุปัจจุบัน ที่จะได้เงินสำรอง IBNR จากข้อมูลในตารางด้านล่าง IBNR ของปีอุบัติเหตุปัจจุบันสำหรับรถยนต์ภาคสมัครใจ จึงเท่ากับ  $473.9 \times 60\% - 166.7 - 97.6 = 20.0$

ประเภทการประกันภัย	Current Year Claims				
	NEP	Ult LR	Paid	Case	IBNR
1. อัคคีภัย	110.5	20.0%	15.2	5.2	1.6
2. ทางทะเลและขนส่ง	641.2	15.0%	42.5	80.0	(26.3)
3. รถ-โดยข้อบังคับแห่งกฎหมาย	455.6	35.0%	102.9	65.6	(9.1)
4. รถ-โดยความสมัครใจ	473.9	60.0%	166.7	97.6	20.0
รวม	1,681.1		327.3	248.4	(13.8)

ดังนั้นเงินสำรอง IBNR ทั้งหมดจะเท่ากับผลรวมของ IBNR จากปีอุบัติเหตุปัจจุบันและ IBNR จากปีอุบัติเหตุก่อนหน้า

นอกจากการคำนวณตามขั้นตอนข้างต้นแล้ว นักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามความเหมาะสมของอัตราส่วนความเสียหายสมบูรณ์ของปีปัจจุบันและเงินสำรองที่จัดสรรไว้

ณ ลิ้นปีที่แล้ว เป็นรายไตรมาสอีกด้วย

การปรับรุ่งวิธีการคำนวณที่บริษัทได้ดำเนินการไปนั้น ทำให้ผลการคำนวณ IBNR ถูกต้องมากยิ่งขึ้น และยังทำให้สามารถวิเคราะห์ถึงผลประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของเงินสำรองของปีอุบัติเหตุก่อนหน้า และเงินสำรองที่เพิ่มขึ้นของปีอุบัติเหตุปัจจุบันได้ชัดเจนอีกด้วย

ประเภทการประกันภัย	Current IBNR	Prior IBNR	Total IBNR
1. อัคคีภัย	1.6	0.1	1.7
2. ทางทะเลและขนส่ง	(26.3)	(4.3)	(30.6)
3. รถ-โดยข้อบังคับแห่งกฎหมาย	(9.1)	0.3	(8.8)
4. รถ-โดยความสมัครใจ	20.0	19.1	39.1
รวม	(13.8)	15.1	1.4





# ลักษณะข้ออุปสรรคและประโยชน์ ของการออกแบบประกันภัยประเภทต่างๆ (Design the ALR and the Non ALR product)

พิเชฐ เจียรนัยทวีสิน (ทอมมี่) FSA, FRM\*

ครั้งที่แล้วนั้น เราได้ทราบกันถึงรูปแบบการออกแบบประกันภัยไม่ว่าจะเป็น ALR (Active Life Reserve) Product หรือ Non ALR (Non Active Life Reserve) Product แล้วก็ขอแจ้งแจงอีกครั้ง ว่าแบบประกันแบบไหนที่ใช้ Loss Ratio ซึ่งก็คือ การใช้รายจ่าย (loss) หารด้วยรายรับ (premium) แล้วสมมติว่าได้ค่าอุบัติเหตุที่ทุกๆ ปีนั้นก็ หมายความว่าแบบนั้นเข้าช่ายแบบประกันแบบ Non ALR (Non Active Life Reserve) Product ซึ่งจะมี การกำหนดราคาเบี้ยประกันและคำนวนผลกำไรได้แบบ ปีต่อปี ทำให้ปีเดียวกันพอร์ตfolio แล้วว่ากำไรหรือขาดทุน

ในทางตรงกันข้าม การออกแบบประกันชีวิต หรือประกันวินาศภัยที่ไม่สามารถกำหนดแบบปีต่อปี ได้ (เช่น เบี้ยต้องคงที่ แต่ต้นทุนกลับต้องสูงขึ้นเรื่อยๆ ทุกๆ ปี) แอกซิวาริกต้องกำหนดราคาเบี้ยประกันภัย ให้มีค่าสูงเพื่อไว้หน่อยในตอนแรก เพื่อเป็นเงินสำรอง กรณีธรรม์ไว้เพื่อต้นทุนการจ่ายค่าลินใหม่ที่จะต้อง สูงขึ้นกว่าเบี้ยประกันภัยที่เก็บมาในปีหลังๆ นั้นเอง แบบประกันภัยเหล่านี้จะถูกเรียกว่า ALR product (Active Life Reserve product) และที่ถูกเรียกแบบนี้

ก็ เพราะว่าแอกซิวาริกเป็นต้องตั้งเงินสำรองที่มีลักษณะ เหมือนกับแบบประกันชีวิตถึงแม้ว่าแบบประกันภัย ที่ออกแบบนั้นจะเป็นแบบประกันวินาศภัยก็ตาม

ເກาเป็นว่า แบบประกันไฟน์ทันก์ตามที่ไม่สามารถ คำนวนแบบปีต่อปี หรือ ปีต่อปี ได้ ก็จะโดนเหมารวม ว่าเป็นแบบ ALR (Active Life Reserve) กันโดย ส่วนใหญ่ครับ และการที่ฝ่ายการตลาดหรือฝ่ายขาย ต้องการที่จะออกแบบประกันให้โดนใจลูกค้ามากขึ้น นั้น บริษัทก็อาจต้องขับมามองการออกแบบประกัน ประเภท ALR (Active Life Reserve) กันดูบ้าง ไม่ว่า จะเป็นการออกแบบประกันมะเร็งหรือโรคร้ายแรงต่างๆ หรือการที่เก็บเบี้ยประกันภัยเป็นระยะที่สั้นกว่าระยะ เวลาความคุ้มครอง รวมทั้งแนวคิดแปลกแห่งเวลา ที่อาจจะให้มีแบบประกันมีการสะสมทรัพย์และคืน เบี้ยประกันภัยทั้งหมดเมื่อครบกำหนดสัญญาในอีก 10-20 ปีข้างหน้า เหล่านี้เป็นต้น ซึ่งข้อดีก็คงจะเป็น การเพิ่มอัตราความยั่งยืนของกรมธรรม์ อีกทั้งลูกค้า ยังมีสิทธิ์ได้รับเงินลดคืนจากแบบกรมธรรม์ด้วยก็ได้

ทั้งนี้ทั้งนั้น การออกแบบเหล่านี้จำเป็นจะต้อง วิเคราะห์ถึงวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งความ

\* Tommy Pichet FSA, FIA\*, FSAT, FRM, MBA, MscFE (Dist), B.Eng (Hons)  
Regional Actuarial Manager, Marketing Actuarial Department, AIA, Hong Kong

เป็นไปได้จากทีมงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายพิจารณา รับประกัน ฝ่ายกฎหมาย หรือแม้กระทั่งคณะกำกับดูแล ในประเทศไทยที่เรากำลังจะออกแบบประกันภัยเหล่านั้น ให้เค้ายู่ แต่ในที่สุดแล้วผู้ผลิตว่าคนที่จะกำหนดว่า จะให้ไฟเขียวหรือไม่ ก็คงจะอยู่ที่ความต้องการของผู้บริโภคครับ เพราะที่ได้มีช่องทางทางธุรกิจ ที่นั่นยอมสามารถสร้างระบบและคนให้ตามได้อยู่แล้ว (เพียงแต่ต้องใช้เวลา กับต้นทุนมากพอที่จะคุ้มค่าหรือไม่ กับรายรับที่ได้มา) และล้มยที่เรียนเรื่องการตลาดนั้น จะมีคนค่อยเตือนอยู่เสมอว่า “Business always

drives system, but system can't drive business”

ดังนั้นการจะออกแบบประกันภัยที่ดีขึ้นก็ต้องมี  
หนึ่งตัวก็คงต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของ  
โครงการไม่ว่าจะเป็นด้านการตลาด (ว่าจะขายได้มั้ย)  
ทางเทคนิค (ว่าจะทำได้รึเปล่า) และด้านการเงิน  
(ว่าจะคุ้มหรือไม่) ก่อนครับ

เรา มาสรุปกันแบบจริงจังอีกครั้งหนึ่งว่า ลักษณะ  
และเงื่อนไขที่จะเป็นแบบ ALR (Active Life Reserve)  
กับ Non ALR (Non Active Life Reserve) นั้น  
เป็นอย่างไร และแตกต่างกันอย่างไร

### ลักษณะและเงื่อนไขของ Non-Active Life Reserve

1. ลินใหม่ทดแทน (claim) ที่จะจ่ายออกไปแต่ละปี จะต้องเป็นสัดส่วนกับเบี้ยประกันภัย (premium) ที่รับเข้ามาในแต่ละปี
2. Loss Ratio คงที่จนครบกำหนดสัญญา (maturity)
3. ระยะเวลาการจ่ายเบี้ย (premium paying period) จะต้องเท่ากับระยะเวลาของความคุ้มครอง (coverage period)
4. เงินสำรองกรมธรรม์ (policy reserve) จะหมดไปภายในปีนั้น แล้วก็ตั้งขึ้นใหม่ทุกๆ ปี
5. ไม่มีมูลค่าเวรคีนเงินสด (cash surrender value) จากเงินสำรองกรมธรรม์
6. เห็นผลประโยชน์จากการซื้อเจนได้ในแต่ละปี (เนื่องจากเบี้ยประกันภัย ลินใหม่ทดแทน เงินสำรองกรมธรรม์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ จะกำหนดได้แน่นอนในแต่ละปี)
7. ใช้ Loss Ratio approach ในการคำนวนทำกำไร
8. พัฒนาและออกแบบ (design and develop) ได้ จำกัดและเร็ว
9. ค่าใช้จ่ายในการจัดการกรมธรรม์ไม่สูง (policy administration and policy service)
10. มีความเสี่ยงน้อย เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการเพิ่มเบี้ยประกันภัยได้ในอนาคต
11. แนวการจัดการในเรื่องเงินสำรองสำหรับค่าลินใหม่ทดแทน (claim reserve) มากกว่า เงินสำรองสำหรับกรมธรรม์ (policy reserve)
12. เน้นความสำคัญกับการพิจารณารับประกัน (underwriting) มากกว่าการลงทุนจากเงินสำรอง (investment on policy reserve) ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงจะต้องเน้นหนักทางด้าน Liability risk ไปพร้อมๆ กับความเสี่ยงตัวอื่นๆ ด้วย

แล้วเมื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นกันมาพอสมควรแล้ว เราถูกมาดูกันจริงๆ ดีกว่าเราจะใช้ลิ้งเหล่านี้มาพัฒนาธุรกิจของบริษัทกันได้อย่างไร ซึ่งหนึ่งในคำตอบเหล่านั้นก็คือการออกแบบแบบผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้จุงใจและสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น ยกตัวอย่างจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในด้านการออกแบบประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ เช่น

### 1. แบบคุ้มครองสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ (senior market)

เนื่องจากค่าลินใหม่ทดแทนในปีหลังๆ จะมีค่าสูงจนเกือบจะเท่ากับทุนประกันภัย และเมื่อบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทแล้วก็จะทำให้เบี้ยประกันภัยมีค่าสูงกว่าทุนประกันภัยได้ เมื่อเราต้องการออกแบบให้เป็นรูปแบบของ Non-Active Life

## ลักษณะและเงื่อนไขของ Active Life Reserve

1. สินใหม่ทดแทน (claim) ที่จะจ่ายออกไปแต่ละปี จะไม่เป็นสัดส่วนกับเบี้ยประกันภัย (premium) ที่รับเข้ามาในแต่ละปี
2. ไม่จำเป็นต้องหา Loss Ratio ในแต่ละปี เพราะ Loss Ratio จะไม่คงที่
3. ระยะเวลาการจ่ายเบี้ย (premium paying period) ไม่จำเป็นจะต้องเท่ากับระยะเวลาของ ความคุ้มครอง (coverage period)
4. เงินสำรองกรมธรรม์ (policy reserve) จะไม่ หมดไปภายในปีนั้น แล้วก็ตั้งขึ้นใหม่ทุกๆ ปี
5. มีมูลค่าเริ่มต้น (cash surrender value) จาก เงินสำรองกรมธรรม์ อีกทั้งความยั่งยืนกรมธรรม์ จะสูงกว่าแบบ Non-Active Life Reserve
6. การคำนวณหาผลประโยชน์จากการแต่ละปีจะต้องนำ เงินสำรองกรมธรรม์ที่เปลี่ยนไปในแต่ละปีมาคิด ด้วย การจะรู้ผลประโยชน์จากการที่แน่นอนนั้นก็ต้อง เป็นตอนที่ครบกำหนดลัญญา (ซึ่งอาจหมายถึง 50 ปีข้างหน้าก็ได้)
7. ใช้ Cash Flow projection approach ในการ คำนวณทำกำไร (จะได้กล่าวต่อไป)
8. ใช้เวลาในการพัฒนาและออกแบบ (design and

“ເອົາເປັນວ່າ ແບບປະກັນໃຫ້ກົດາມທີ່ໄມ່ສາມາດຄຳນວນແບບປີ້ນປີ ອ້ອງ ປີຕ່ອປີ ໄດ້ກົດຈະໂດນເໜ້າຮ່ວມສ່ວນໃໝ່  
ວ່າເປັນແບບ Active Life Reserve”

Reserve แต่ถ้าบริษัทออกแบบให้เก็บเบี้ยประกันภัย ให้คงที่ต้องแต่วันแรกที่ออกกรมธรรม์และปล่อยให้มี เงินสำรองสะสมเอาไว้ ก็จะสามารถจับตลาดลูกค้า กลุ่มนี้ໄວ້ได้ แต่แน่นอนว่าการที่กำหนดเบี้ยประกัน คงที่นั้นก็ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงเช่นกัน (เว้นเสีย แต่ว่าในลัญญาจะระบุให้เพิ่มเบี้ยในอนาคตได้)

2. แบบປະກັນທີ່ຮະຍະເວລາການຈ່າຍເບື້ອລັກກ່າວຮະຍະ ເວລາຄຸ້ມຄອງ (limited pay หรือ short pay)  
ยกตัวอย่างเช่นแบบປະກັນภัยທີ່ຈ່າຍເບື້ອແລ້ວ 3 ປີ  
ແຕ່ຄຸ້ມຄອງອີງ 10 ປີ ເປັນຕົ້ນ ແບບປະກັນແລ່ນີ້ຈະ  
ມີເບື້ອເກັບເຂົ້າມາສູງກ່າວການຈ່າຍເຈັນລິນໄທມີຄຸດແທນ

- develop) เพราะต้องประมาณค่ารายรับและรายจ่าย ในอนาคตกว่าจะครบกำหนดลัญญาอีกทั้งยังต้อง สร้างโมเดลในการคาดคะเนผลกำไรในอนาคตให้ด้วย
9. ค่าใช้จ่ายในการจัดการกรมธรรม์ (policy administration and policy service) สูงกว่าแบบ Non-Active Life Reserve เพราะต้องสำรองเงิน (ทั้ง เรื่องเงินกู้กรมธรรม์ ມູນຄ່າເວົ້າຄືເຈັນສົດ ການลงทุນ ແລະເງື່ອງອື່ນฯ)
  10. ໂມ່ມີຄວາມສາມາດຮັບຮັບຄວາມຢືນຢັນໃນການເພີ່ມເບື້ອ ປະກັນຫຼາຍໄດ້ໃນอนาคต ການຮຽນມົດລະກາຮັນຕີ ເບື້ອປະກັນຫຼາຍ ທີ່ຈະຕ້ອງພິຈານາເຊື່ອການຈັດກາ ຄວາມເລື່ອງລັກຜະນິດວ່າ
  11. ແນ້ນການຈັດກາໃນເງື່ອງ ເຈັນສົດລຳທຶນການຮຽນມົດລະກາຮັນ (policy reserve) ມາກກວ່າ ເຈັນສົດລຳທຶນການຮຽນມົດລະກາຮັນ (claim reserve)
  12. ແນ້ນຄວາມສໍາຄັນກັບການลงทุນຈາກເຈັນສົດ (investment on policy reserve) ມາກກວ່າ ການ ພິຈານວັບປະກັນ (underwriting) ດັ່ງນັ້ນ ການ ຈັດກາຄວາມເສີ່ງຈິຈະຕ້ອງເນັ້ນຫັກທາງດ້ານ Asset Liability Management ໄປພ້ອມມາ ກັບ Credit Risk ດ້ວຍ

ໃນຂ່າວປີແປງກາເຮັດໄດ້ວ່າຈະຕ້ອງມີເຈັນສົດການຮຽນມົດລະກາຮັນ ຕັ້ງເອົາໄວ້ອູ້ແລ້ວ ບໍ່ນໍາຊ້າການທີ່ມີຮະຍະເວລາຄວາມ ຄຸ້ມຄອງທີ່ຍາວກວ່າຮະຍະເວລາການຈ່າວະເບື້ອກໍ່ໝາຍລຶ້ງ ການທີ່ຈະຕ້ອງມານັ້ນຈັບຕາວຸລິ່ງທີ່ເຮົາຈະຄຸ້ມຄອງຈະອູ້ ໄດ້ນານຶ້ງແກ້ໄໝ (ໄມ່ວ່າຈະຄຸ້ມຄອງຊື່ວິຕົນຫຼືເລື່ອລົ່ງຂອງ ກົດາມ) ທີ່ຈຶ່ງກຳທຳໃຫ້ໄໝພັນກັບການທີ່ຕ້ອງອົກແບບປະກັນ ໃນຮູບແບບ Active Life Reserve

3. ແບບປະກັນທີ່ຄືນເບື້ອຫຼືເຈັນບາງສ່ວນໃຫ້ (return of premium or return of cash)  
ແບບປະກັນໃນລົມຍໍ່ຫລັງໆ ນີ້ ສ່ວນໃໝ່ຈະພົນ ຮູບແບບຂອງການສະລົມທົວພົຍໄປດ້ວຍ ທີ່ປະເທດໃນ

แบบเอเชียและยุโรปจะนิยมชื่อแบบที่เน้นความคุ้มครองแต่ก็จะได้รับการศึกษาเบื้องต้นก่อนกำหนดลักษณะไปด้วย ซึ่งก็หนีไม่พ้นที่จะเป็นผลิตภัณฑ์ในแบบ Active Life Reserve

#### 4. แบบประกันที่เพิ่มทุนประกันให้ทุกปี แต่เบี้ยยังคงที่ (increasing SA with level premium)

ถ้าทุนประกันภัยในตัวผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้นทุกปี (การจ่ายค่าลินใหม่ทดแทนก็จะสูงขึ้น) แต่เบี้ยยังคงเท่ากัน แบบประกันเหล่านี้ก็จะออกแบบให้เป็น Active Life Reserve เช่นกัน ตัวอย่างที่อาจจะเห็นได้ก็คือการออกแบบประกันที่ให้ทุนสูงขึ้นเพื่อรับภาระเงินเพื่อที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ทุกคนก็ต่างรู้ดีว่าอัตราเงินเพื่อเป็นลิ๊งที่ทำให้นักเศรษฐศาสตร์และนักลงทุนทั่วโลกวิตกกันอยู่ จากประสบการณ์ที่ผ่านมาในการออกแบบผลิตภัณฑ์นั้นจะเห็นได้ว่าประเทศไทยมีอัตราเงินเพื่อสูง ก็จะมีลูกค้าที่อยากรู้แบบประกันที่ออกแบบเพื่อรับภาระอัตราเงินเพื่อด้วย (เช่น ประเทศไทยเวียดนาม เป็นต้น)

#### 5. แบบประกันที่สามารถต่ออายุได้ทุกปี แต่เบี้ยคงที่ (Yearly Renewal Term with flat premium)

หลายคน (รวมทั้งแอคชั่รีบงคน) จะคิดว่าแบบประกันที่ต่ออายุทุกปี (Yearly Renewal Term) นั้นจะเป็นผลิตภัณฑ์ในหมวด Non-Active Life Reserve แต่ในความเป็นจริงแล้ว เมื่อได้มาจับแบบประกันบางตัวในหมวดของประกันสุขภาพ เช่น การรักษาตัวในโรงพยาบาล (Hospital & Surgery) ในบางประเทศก็ตั้งจะเห็นได้ว่าต้องจัดการบริหารแบบประกันเหล่านี้ให้อยู่ในรูปแบบ Active Life Reserve ทั้งนี้ก็คงต้องขึ้นอยู่กับการออกแบบในตัวประกันนั้นๆ เอง ถ้าความสามารถชี้แจงและตรวจสอบได้ว่า Loss Ratio ของแบบประกันที่ออกแบบมานั้นจะคงที่ได้ เรายังคงยกไปให้เป็น Non-Active Life Reserve ได้ การศึกษาสถิติและกำหนดพื้นฐานของอัตราเบี้ยประกัน

จึงเป็นสิ่งสำคัญในการออกแบบประกันภัยเหล่านี้

#### 6. แบบประกันที่รวมเอาความคุ้มครองหลายๆ รูปแบบมาใส่ไว้รวมกัน

เท่าที่ผ่านมาก็จะมีตัวอย่างให้เริ่มเห็นหรือมีแนวคิดที่จะพัฒนาออกแบบที่ต้องตลาด โดยจับรวมความคุ้มครองไม่ว่าจะเป็น ชีวิต อุบัติเหตุ สุขภาพ หรือลิ๊งต่างๆ เข้ามารวมกันไว้ แล้วก็ประกอบกับส่วนที่เป็นเงินคืน ไม่ว่าจะเป็นสะสมทรัพย์ คืนเบี้ยหรือ เงินจ่ายคืนจากประสบการณ์ที่ผ่านมาของตัวกรมธรรม์ในรูปแบบของ no claim bonus ซึ่งลิ๊งต่างๆ เหล่านี้จะช่วยในการกระจายความเสี่ยงไม่ว่าจะเป็น anti selection หรือ moral hazard หรือแม้แต่ อัตราดอกเบี้ยที่ผันผวนในตลาด ลิ๊งเหล่านี้ในส่วนตัวแล้วมีเรียกมั่นว่า natural hedge ของตัวแบบประกันเอง

ในความเป็นจริงแล้ว เราสามารถนำแนวคิดเหล่านี้ไปประยุกต์กับแบบประกันวินาศัยได้อีกหลายแบบ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นก็คงจะต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ความต้องการของผู้บริโภค ช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดวางระบบบัญชี และระบบฐานข้อมูลต่างๆ เป็นต้น

ในท้ายที่สุดนี้ ผมก็คงจะต้องขอจบเรื่องลักษณะการออกแบบประกันภัยแบบต่างๆ ไว้เพียงเท่านี้ ขอฝากอีกนิดให้กับชาวแอคชั่รีบงหน่อยว่า คำว่า ALR (Active Life Reserve) นั้นสามารถค้นหาเพิ่มเติมได้จากตำราที่ว่าไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากตำราของการสอบระบบมาตรฐานแบบอังกฤษและของอเมริกา ครับ และก็หวังว่าเนื้อหาในฉบับนี้จะเข้มข้นกว่าฉบับที่แล้วและเป็นประโยชน์แก่ผู้อ่านทั่วไปไม่น้อย ก็น้อม (เช่นเดิม) ครับ และถ้ามีคำถามก็ส่งกันเข้ามาได้ที่ [Editor@sawasdeeactuary.com](mailto:Editor@sawasdeeactuary.com) ครับ





# มุ่งมองในอนาคตที่มีต่อเงินกองทุนตามความเสี่ยง (Risk Based Capital) ตามแนวทางสากล

ดร.ชญาณิน เกิดผลงาม \*

เป็นที่ทราบกันดีว่าในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สำนักงาน คปภ. จะนำเงินกองทุนตามความเสี่ยง (Risk Based Capital: RBC) มาใช้ในการกำกับ บริษัทประกันภัย แนวทางของ RBC ที่จะนำมาเริ่มใช้นี้เป็นแบบจำลองมาตรฐาน (Standardized approach) ซึ่งกำหนดค่ามาตรฐานให้กับอัตราค่าความเสี่ยง (Risk charge) ของแต่ละความเสี่ยง กล่าวคือ บริษัทประกันภัยจะต้องใช้อัตราค่าความเสี่ยงเดียวกันทุกบริษัท ถึงแม้ว่าแท้จริงแล้วแต่ละบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ต่างกัน ทั้งนี้ ค่ามาตรฐานของอัตราค่าความเสี่ยงจะกำหนดแยกกันสำหรับ บริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันภัย โดย พิจารณาจากภาพรวมของธุรกิจประกันชีวิตและประกันวินาศัย

อย่างไรก็ตาม ทิศทางของกรอบ RBC ในระดับสากลในอนาคตกำลังมุ่งไปสู่การคำนวณเงินกองทุนที่สะท้อนถึงความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละบริษัทมากยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น Solvency II ได้เสนอให้มีการใช้แบบจำลองภายใน (Internal Model) ซึ่งเป็นตัวแบบการคำนวณเงินกองทุนโดยพิจารณา

จากความเสี่ยงของบริษัทเอง ซึ่งการใช้ตัวแบบภายใต้ในนี้ เป็นความพยายามที่จะประเมินเงินกองทุนทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Capital) หรือเงินกองทุนที่บริษัทด้อยำรงไว้เพื่อรองรับความเสี่ยง และเพื่อบรรลุเป้าหมายของความเข้มแข็งทางการเงินของบริษัท

## ความซับซ้อนในการบริหาร RBC

ความซับซ้อนในการบริหาร RBC หลักๆ แล้วมี 3 อย่างด้วยกัน

### 1. ความท้าทายด้านความรู้และเทคโนโลยี

การบริหาร RBC จะต้องมีการรวบรวมแนวคิดและข้อมูลต่างๆ ให้เพียงพอในการบริหาร RBC ในความเสี่ยงแต่ละความเสี่ยง นอกจากนี้ ผู้บริหารความเสี่ยงยังต้องเข้าใจประเด็นสำคัญของความเสี่ยงทุกด้านของบริษัท เพื่อให้สามารถตัดสินใจในการบริหาร RBC ได้อย่างเหมาะสม

### 2. ความครอบคลุมและสอดคล้องกัน

กรอบการบริหาร RBC จะต้องครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมดที่บริษัทมี และครอบคลุมความ

\* เจ้าหน้าที่ชำนาญการ ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบการกำกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

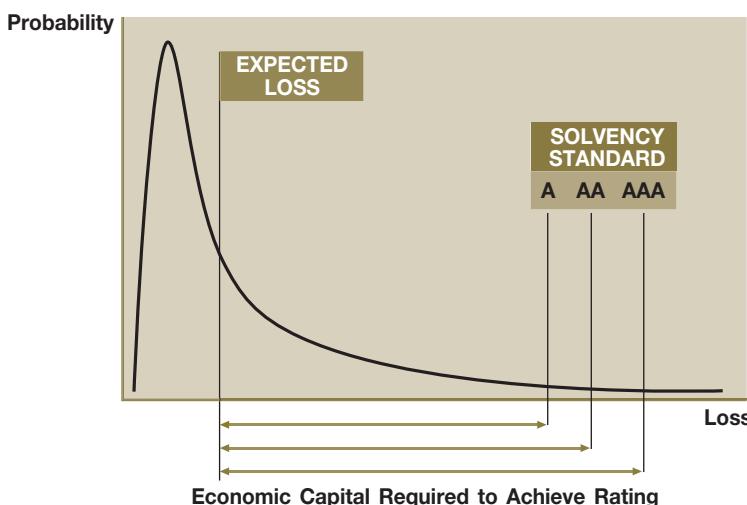
เลี่ยงภัยโดยรวมของบริษัท ดังนั้น การบริหาร RBC จะต้องพิจารณาภารกิจกรรมและการดำเนินงานของธุรกิจทั้งหมด (Business function) นอกจากนี้ ยังต้องได้รับความร่วมมือและประสานงานกันระหว่างทุกหน่วยธุรกิจในบริษัท

### 3. การประเมินความเสี่ยงจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

ถึงแม้ว่าการประเมินความเสี่ยงจะเน้นที่การมองในเชิงเศรษฐศาสตร์ แต่ต้องไม่ลืมว่า RBC ในมุมมองของหน่วยงานกำกับ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และบริษัทประกันภัยเองก็เป็นตัวแปรสำคัญในการพิจารณารอบ RBC และหากว่ากลุ่มบริษัทประกันภัย (Insurance Group) มีบริษัทลูกในหลายประเทศซึ่งมีกรอบ RBC ที่แตกต่างกัน การบริหาร RBC จึงต้องพิจารณาถึงมุมมองของหน่วยงานกำกับในแต่ละประเทศที่เกี่ยวข้อง ทำให้การบริหาร RBC มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น

เนื่องจากการบริหาร RBC มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่ายเข้ามาเกี่ยวข้อง ตัวอย่าง เช่น การบริหาร RBC ในมุมมองของผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) จะขึ้นอยู่กับความชอบในการเสี่ยง (Risk preference) ของเขาระบุ และมุมมองของหน่วยงานกำกับซึ่งต้องการมั่นใจว่าบริษัทประกันภัยมีเงินกองทุนที่เพียงพอและสามารถชำระภาระผูกพันที่บริษัทมีต่อผู้เอาประกันภัยได้ ในขณะที่บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือจะมองไปที่ความสามารถในการชำระหนี้ได้เต็มตามจำนวนหรือตามเวลาที่กำหนดไว้ ดังนั้น การหาข้อสรุปของประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ RBC ให้สอดคล้องกันระหว่างทุกฝ่ายจึงเป็นเรื่องที่ท้าทายอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน มีแนวโน้มให้เห็นว่าความไม่สอดคล้องนี้จะลดลงไปได้ในอนาคต กล่าวคือ หน่วยงานกำกับมีแนวโน้มที่จะปรับมุมมองมาเป็นเชิงเศรษฐศาสตร์ และสอดคล้องกับกฎหมายและการกำกับ (เช่น Solvency II) และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือมี

### Defining Economic Capital



แนวโน้มที่จะปรับทัศนคติเกี่ยวกับวิธีการในการรับและบริหารความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจประกันภัย

## หลักการทั่วไปของกรอบทางการเงิน (Financial Framework)

Nikolaus Von Bomhard ประธานกรรมการบริหารของบริษัท Munich Re และนาย Clemens Frey ที่ปรึกษาผู้ช่วยการบริหารความเสี่ยงของบริษัท Munich Re ได้เล่นบทบาทสำคัญในการพัฒนาความสามารถในการชำระหนี้ (Solvency) เกี่ยวกับการรับและการจัดการ RBC ที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานกำกับ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และบริษัทประกันภัย ดังนี้

### 1. การกำกับเชิง Solvency ที่สอดคล้องกันระหว่างหน่วยงานกำกับทั่วโลก

กรอบทางการเงินไม่ควรก่อให้เกิดการตีความหมายที่แตกต่างกัน ดังนั้น การกำกับเชิง Solvency ทั่วโลก จึงควรต้องสอดคล้องกัน แต่กรอบทางการเงินนี้ยังควรต้องสอดคล้องกับเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการพิจารณาจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวปฏิบัติที่ดีด้วย

### 2. ความโปร่งใส

การกำกับและการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่โปร่งใสจะทำให้อุตสาหกรรมเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ของหน่วยงานกำกับและบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และยังช่วยให้ตลาดสามารถเข้าถึงข้อมูลและแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ ความโปร่งใสยังก่อให้เกิดวินัยทางตลาด (Market Discipline) อีกด้วย

### 3. การประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุน

การประเมิน Solvency ควรจะต้องเพียงพอ กับความเสี่ยงและขั้นอยู่กับความเสี่ยงภัยของ

บริษัทแต่ละบริษัท การนำหลักการนี้มาใช้จะช่วยให้เกิดผลประโยชน์และความเชื่อมั่นในตลาด เมื่อจาก การประเมินความเสี่ยงควรจะเป็นไปตามความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละบริษัท ดังนั้น ความเสี่ยงที่ประเมินได้จะสามารถใช้เป็นลัญญาณเตือนถึงฐานะของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. มุมมองเชิงเศรษฐศาสตร์

การพิจารณา Solvency และการจัดอันดับความน่าเชื่อถือควรยึดมุ่งมองเชิงเศรษฐศาสตร์ โดยการพิจารณาจาก Total Balance Sheet Approach ซึ่งเป็นการประเมินระดับเงินกองทุนโดยพิจารณาจากสินทรัพย์และหนี้ลินซึ่งเป็นองค์ประกอบในงบดุล การมอง Solvency ในเชิงเศรษฐศาสตร์เป็นกุญแจสำคัญของการกรอบทางการเงินในอนาคต นอกจากนี้ยังมีมาตรฐานบัญชี IFRS และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งประเมินความมั่นคงของบริษัทในปัจจุบัน ถึงแม้ว่าวัตถุประสงค์ของ IFRS และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือจะแตกต่างกัน แต่เชื่อว่าในอนาคต มาตรฐานของทั้งสองจะสอดคล้องกันมากขึ้น

### บทสรุป

หลักการต่างๆ ของกรอบทางการเงิน เช่น ความโปร่งใส ความเพียงพอของเงินกองทุน และมุ่งมองทางเศรษฐศาสตร์ จะเป็นพื้นฐานที่ดีในการสร้างระบบการเงินในอนาคต นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ เช่น หน่วยงานกำกับทั่วโลก บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และบริษัทประกันภัยเอง จะเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดกรอบ RBC ที่สอดคล้องกันในอนาคตอันใกล้นี้





## กลับกุหลาบที่หายหา... กว่าจะมาเป็นแอคชัวร์ : ตอนที่ 5 สัมภาษณ์

“MyTom”

ทั้งๆ ที่ตั้งแต่เกิดมา ก็ไม่เคยรู้เรื่องกับเค้าเลยว่าประกันชีวิตคืออะไร แล้วก็ไม่เคยมีประกันชีวิตกับเค้าชะตaway แต่ เพราะเป็นคนรุ่นใหม่จิตใจเปิดกว้างก็เลยอย่างจะลองไปล้มภาษณ์งานดู เพราะไหนๆ ก็มีความคิดสนใจเรื่องของแอคชัวร์มาเป็นทุนอยู่แล้ว ซึ่งบริษัทที่ผมไปล้มภาษณ์งานนั้นก็ไม่ใช่บริษัทอื่นใดที่ไหนเลย แต่เป็นบริษัทต่างชาติยกเช่นญี่ปุ่นไทยที่มีชื่อคุ้นเคยกันมานานในวงการประกันชีวิต นั้นก็คือบริษัทไอเอไอ โดยมาถึงตรงนี้ ผมก็คงปฏิเสธไม่ได้ว่าที่แห่งนี้คือจุดตั้งต้นที่หล่อหลอมผมให้เป็นแอคชัวร์ที่ดีมานั่นถึงทุกวันนี้

หลายคนคงจะสงสัยว่าแล้วปกติเค้าล้มภาษณ์ตำแหน่งงานแอคชัวร์กันอย่างไรบ้าง สำหรับคนที่ไม่เคยมีประสบการณ์ทางด้านนี้มาก่อน หน้าซ้ำก็ไม่ได้จบทางด้านนี้มาเลย ดูๆ ไปแล้วมันไม่น่าจะไปได้รอด

แต่เปล่าครับ เวลาที่ใช้ในการล้มภาษณ์พูดคุยกันมากกว่า 3 ชั่วโมงนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างความเข้าใจกันมากกว่า คือถ้าจะพูดให้ชัดก็คือ ต่างฝ่ายต่างศึกษากันว่าอีกฝ่ายหนึ่งต้องการอะไร พูดง่ายๆ ว่ามันก็คงยังงๆ กันทั้งสองฝ่ายทางฝ่ายนายจ้างก็ต้องการรู้เรื่องราวของคนที่มาสมัครเพื่อที่จะดูว่าคนเหล่านี้เหมาะสมและมีแนวโน้มที่จะไปถึงดวงดาวได้หรือไม่ ประยิบแล้วกับการคัดเลือกตัวคิชช์ย์สำนักเล็กๆ หน่อยเพื่อที่จะไปฝึกคัมภีร์หรือหันต์ต่ออะไรทำนองนั้น คำถามที่ถามมานั้นเป็นเชิงลึกถึงลึกมาก ยกตัวอย่าง เช่น ผมมีวิธีการอ่านหนังสือในสมัยเรียนมหาวิทยาลัยอย่างไรถึงได้เกรดสูงสุด หรือไม่ก็ ผมมีงานอดิเรกอย่างไร ทำไมถึงชอบอ่านหนังสือแล้วหลังจากอ่านหนังสือจบแล้วรู้สึกอย่างไรบ้าง จนถึงคำบรรยายมาว่าคุณมีแฟนหรือยัง กะแต่งงานเมื่อไร แล้วคิดว่าความหมายของชีวิตคืออะไร - ว่าไปนั้น

แต่อย่าเพิ่งตกใจไปนะครับ อันนี้ก็แล้วแต่เป็น  
กรณีไป ขึ้นกับคนล้มภาษณ์แล้วก็ความคาดหวัง  
ที่มีในนั้นเอง แม้ก็แปลกดิจอยู่เหมือนกันว่า ทำไม่  
ถึงมีคำถามแบบนี้ด้วย แต่นั่นก็เพื่อการคัดคนเพื่อให้  
แน่ใจว่าเค้าจะได้คนที่คิดว่าใช่จริงๆ โดยภาพรวม  
แล้วเค้าต้องการวัดใจว่าเรามีความอดกับความ  
มุ่งมั่นเพื่อพร้อมที่จะทุ่มเทเวลามากแค่ไหน เพราะ  
เค้าก็เตือนเอาไว้ก่อนว่าการสอบเพื่อที่จะให้เป็น  
แอคชั่ร์ชั่นเพลโลในสมัยนั้นจะต้องใช้เวลาเป็น  
ทศวรรษกันที่เดียว บางคนสอบจบแก่หรือขึ้นคาน  
ไปก็มี ดังนั้นเค้าจึงต้องหาคนที่เหมาะสม ไม่เช่นนั้น  
ก็เหมือนกับเป็นการทำลายชีวิตส่วนตัวของคนๆ นึง  
ไปเปล่าๆ

การสอบแต่ละครั้งเป็นการสอบแข่งขันกับคนที่สมัครสอบแอคชั่นพร้อมๆ กันทั่วโลก ซึ่งเกี่ยวหมายความว่ามันเป็นหนึ่งในสมรภูมิรบที่ไม่ได้ให้คนที่เก่งทางด้านวิชาแต่ละหมวดมาแข่งกัน ถ้าแข่งคณิตศาสตร์โอลิมปิกมันก็แข่งแค่วิชาเดียว แต่การสอบแอคชั่นนี้เป็นการสอบในหลายหมวดหมู่วิชา เรียกว่าเป็นมาราธอนหรือไตรกีฬาโอลิมปิกจะกว้างขึ้น ส่วนผลสอบก็ใช้วิธีการตัดเกรดคล้ายๆ กับการประเมินการสอบโทเฟล (TOFEL) แปลว่ายังมีคนเก่งเข้ามาสอบแข่งกันมากเท่าไร โอกาสที่จะสอบผ่านก็ยากยิ่งขึ้นเท่านั้น แล้วคนอเมริกา หรือแม้กระทั่งคณจีนที่เค้าเรียนด้านภาษาไทย-คณิตกันมา สำหรับคนที่ได้คะแนนในการสอบออนไลน์ранส์สูงๆ ส่วนใหญ่เค้าจะเลือกเรียนแอคชั่นเป็นคณะอันดับหนึ่ง ส่วนคณะวิศวกรรมศาสตร์นั้น นำเสียด้วยที่ไม่ได้เป็นคณะที่ยอดฮิตเหมือนที่เมืองไทยเราติดกัน

ข้อสอบที่ใช้ก็เป็นภาษาอังกฤษที่เป็นมาตรฐาน  
สากลของโลก คนอเมริกาจึงไม่มีปัญหา สวนคนเจน  
ก็ยั่นซะเหลือเกิน ท่องจำหนังสืออย่างกับท่อง  
พนานุกรม เวลาจึงเห็นว่าคนไทยที่สอบกว่าจะผ่าน  
มาได้แต่ละข้อบัน្តตัวคงใช้ความพยายามจนผิดหวังไป

มากแค่ไหนยังไม่มีเวลาได้นั่งเลย

ພອຈີຕກລງໄປສຶກຕາຕຸ່ມ ກົມາຝັກສຶກລື່ງທີ່ທ່າທາຍ  
ໃໝ່ຈົດໃຈຢັກເທິມຂຶ້ນມາບັງເພວະວ່ານັ້ນຍາກອ່າງນີ້ເອງ  
ຕາມຫລັກບຽ്തທັດສູນລໍາຫວັບຄົນທີ່ເຕີມຕົວສອບວິຊາ  
ແວດັບຮັບຮັບສົ່ງ ປັດທິບປິ່ງທຳກ່າວ ຈະສັບລັນນຸ່ງລື່ງຕ່ອໄປນີ້  
ໃຫ້ກັບແວດັບຮັບສົ່ງຂອງຕົວເອງ

ข้อแรกเลยก็คือวันหยุดอ่านหนังสือ เพราะว่าต้องบ้าพลังอ่านแบบว่ามีส่องตายิ่งไม่พอ ยังต้องเอาร่างกายเข้ามาช่วย พอช่วงใกล้ลอบบวชทักษ์จะให้วันหยุดพิเศษให้ไปอ่านหนังสือ ซึ่งก็ขึ้นกับวิชาหรือคอร์สที่ลงทะเบียนว่ามันเป็นระดับไหน ถ้าระดับยกหน่อยก็หยุดเมื่อหน่อยที่ว่าหยุดเยือนนี้ก็ปางเข้าไปถึง 21 วันทำงาน หรือเกือบทุกหนึ่งเดือนเต็มๆ ซึ่งเงินเดือนก็ยังคงได้ตามปกติ เสมือนหนึ่งบริษัท จ้างให้ไปลอบยังไงยังนั้น แต่ที่แน่ๆ ก็คือ มันเป็นบรรทัดฐานของสังคมแ欌ชัวรีที่บริษัททั่วโลกเค้าทำกันครับ

ข้อสองก็คือการลงทะเบียนสอบแต่ละครั้ง ค่าสมัครสอบนั้นจะเป็นเงินสกุลдолลาร์สหรัฐซึ่งแปลงเป็นเงินไทยแล้วก็แพ性格าเลือดที่เติบโต อาจจะตกอยู่ร้าวๆ 6 พัน ถึง 4 หมื่นบาท แล้วแต่วิชาหรือคอร์สที่ลงว่าเป็นระดับไหนอีกเหมือนกัน แต่รวมเบ็ดเตล็ดแล้วก็ว่าจะจบเป็นเพลโลได้ บริษัทคงต้องจ่ายค่าสอบอย่างน้อยเป็นแสนๆ บาทต่อเพลโลหนึ่งคน นี่ยังไม่รวมค่าห้องสือและทำรากสอบในแต่ละวิชา ซึ่งกว่าจะเป็นเพลโลได้ก็คงมี Text book เดิมดูนำมากกว่า 40 เล่มครับ ถ้าเอาไว้หนุนหัวก็คงคือหัก เอาเป็นว่าหนังสือเหล่านี้ก็ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทเช่นเดียวกัน

เมื่อมีวันหยุดให้อ่าน กับส่งสอบให้พรีฯ ข้อถัดมา García คือหลังจากที่หน้าดำคร่าเครียดกับการอ่านหนังสือจนปวดหลังหรือผอมร่างไปบุกเทอม คราวนี้นักศึกษาต้องรอลุ้นดูผลสอบ ซึ่งถ้าสามารถ(หรือบังเอิญก็ไม่ว่ากัน) สกอร์ผ่านในแต่ละคอร์สได้ เรียบร้อยไว้

เงินเดือนขึ้นให้ในเดือนนั้นทันทีเลย ถ้าเราเฉลี่ยๆ ก็คงจะเป็นคร่าวๆ ละห้าพันบาทในระดับต้นๆ ถ้า ระดับท้ายๆ ก็คงได้คร่าวๆ ละเจ็ดแปดพันจนถึงหมื่น กว่าบาทขึ้นไป เป็นเดร็จแล้วก่าว่าจะได้เป็นเพลโล่ ก็มีการปรับแล้วปรับอีก อ่านหนังสือและทุ่มเทอย่าง แสนสาหัส กว่าจะรู้ตัวเงินเดือนก็คงน่าเกินแสน ล่ะครับ แต่ทั้งนี้พังที่ยังใหญ่มากับความรับผิดชอบ ที่ใหญ่อย่าง ยิ่งลองบดีมาก บริษัทก็คาดหวังที่จะให้ ทำงานในระดับที่ต้องท้าทายความสามารถมากขึ้น การที่จะรับหน้าที่ที่สูงขึ้นจะต้องพร้อมทั้งความ สามารถและจิตใจที่ทุ่มให้กับงานเช่นเดียวกันกับ งานในอาชีพอื่นๆ นะครับ



เพราะฉะนั้นไม่ว่าจะทำงานอาชีพไหนก็ตาม ผมเห็นว่าทัศนคติในการทำงานจึงเป็นสิ่งสำคัญ ถ้า เราสามารถมีวิสัยทัคณ์ที่ใกลอกอไปแล้วทำให้เรา สามารถเลือกในสิ่งที่ตลาดต้องการ ซึ่งก็หมายความ ว่าสิ่งนั้นได้สร้างประโยชน์ให้กับเศรษฐกิจและลังคอม อญญา แล้ว ยิ่งถ้ามีคิดว่างานของแอกซ์วารีน์คือการ สร้างและพัฒนาสินค้าประกันภัยที่มีคุณภาพเพื่อ คนในลังคอมแล้วล่ะก็ คิดดูสิครับว่าสิ่งนี้เป็นสิ่งที่ น่าภาคภูมิใจแค่ไหน ยิ่งถ้าไม่ว่าทำงานใดๆ ไปด้วย ใจรักและมีความสุขกับมัน มองก็เชื่อว่าค่าตอบแทน ที่ได้จากการของเราแต่ละอย่างนั้นไม่น่าจะวัดได้

ออกมาเป็นตัวเงินหรือตัวเลข เพราะงานที่ท้าทาย ลิตปัญญาและสร้างความภูมิใจแบบนั้นได้สร้าง ผลตอบแทนที่เป็นคุณค่าทางด้านจิตใจที่สูงกว่า ตัวเงินอีก

แล้วท้ายด้วยเกร็ดเล็กเกร็ดน้อยในการครับ จากการที่เป็นแอกซ์วารีได้เก็บทศวรรษ จะเห็นว่า ข้อดีของการเป็นแอกซ์วารีอีกอย่างหนึ่งก็คือ แอกซ์วารี ที่ยังสอบไม่จบหรือยังไม่ได้เป็นเพลโล่ เราจะเรียกว่า นักเรียนแอกซ์วารี (Actuarial student) ถึงแม้ว่าจะ มีรอยติดกามาเยี่ยมเยียนแคลไทน์ตามเราก็ยังให้ เกียรติคนที่ยังสอบอยู่ว่าเป็น “นักเรียน” ดังนั้น ก็จะเป็นหน้าที่ของเพลโล่ที่จะคอยสนับสนุนหรือ ทำงานแทนพากนักเรียนให้ในช่วงที่เค้าได้วันลาหยุด พิเศษเพื่อไปสอบอยู่



หัดฝัน.... แล้วจะรู้ว่าโลกนี้นั้นน่าอยู่





# RBC ยกที่ 3 ... Market Testing

คณะกรรมการ RBC สมาคมประกันวินาศภัย

โครงการพัฒนาการทดสอบการดำเนินกองทุนตามความเสี่ยง (Risk-Based Capital Framework) กำลังอยู่ในช่วงเข้มข้นโดยที่เดียว ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึง กันยายน 2552 นับว่าเป็นช่วงเวลาที่สำคัญที่สุดช่วงหนึ่งของโครงการ เนื่องจากบริษัทประกันภัยได้มีโอกาสร่วมทดสอบกรอบ RBC เพื่อสามารถประเมินผลผลกระทบและความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณเงินกองทุนตามกรอบ RBC โดยจากการทดสอบที่ผ่านมา สำนักงาน คปภ. จะใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงกรอบการกำกับดังกล่าว และนำมาใช้ในการซ้อมใหญ่ (Parallel Run) ในปี 2553 ก่อนที่จะมีการใช้จริงตามกฎหมายในปี 2554

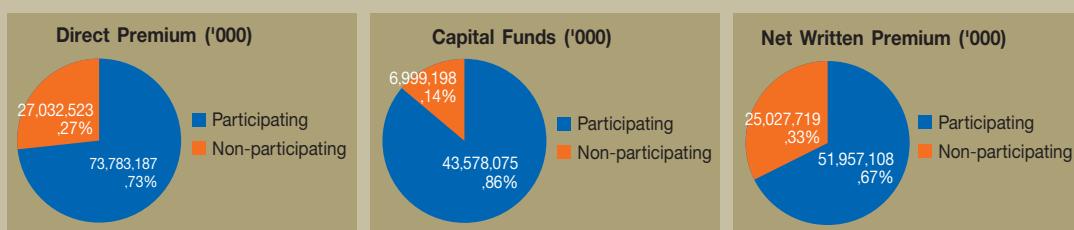
ในการทดสอบที่ผ่านมา บริษัทประกันวินาศภัยที่สมัครใจเข้าร่วมการทดสอบอย่างเป็นทางการมีจำนวนทั้งสิ้น 33 บริษัท นอกเหนือนี้ ยังมีบริษัทที่เข้าร่วมการทดสอบอย่างไม่เป็นทางการในภายหลังอีกกว่า 30 บริษัท โดยสมาคมประกันวินาศภัย สำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย (IPRB) และ บริษัทสำนักงาน เอินล์ฟ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ร่วมกันจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้คู่มือ Market Testing และแนวทางในการกรอกข้อมูลใน

แบบฟอร์มต่างๆ เพื่อให้การทดสอบของบริษัทบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ โดยระหว่างที่บริษัทอยู่ระหว่างการทดสอบ IPRB ซึ่งทำหน้าที่เป็น Helpdesk คอยให้ความคำแนะนำและตอบคำถามต่างๆ

หลังจากการทดสอบสิ้นสุดลง IPRB ได้ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากการทดสอบ วิเคราะห์ และรายงานผลการวิเคราะห์ให้คณะกรรมการสมาคมประกันวินาศภัยทราบในวันที่ 6 ตุลาคม 2552 ในขณะที่ทุกบริษัทที่เข้าร่วมการทดสอบ ก็ได้ร่วมกันสรุปประเด็นปัญหาและแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวางในหลายประเด็น เพื่อเป็นข้อมูลให้สมาคมประกันวินาศภัยนำเสนอต่อ สำนักงาน คปภ. ในการประชุม Steering Committee วันศุกร์ที่ 9 ตุลาคม 2552 โดยผลของการทดสอบโดยสรุป มีดังนี้

IPRB ได้รับข้อมูลจากบริษัทประกันวินาศภัยรวมทั้งสิ้น 48 บริษัท ซึ่งถือว่าครอบคลุมธุรกิจประกันวินาศภัยเป็นส่วนใหญ่ ไม่ว่าจะพิจารณาจากเบี้ยประกันภัย รับโดยตรง เงินกองทุนของบริษัท หรือ เมียรับประกันภัย สุทธิ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73 ร้อยละ 86 และร้อยละ 67 ของทั้งหมด ตามลำดับ ดังแสดงในภาพด้านล่าง

**Market share of the 48 participating companies**



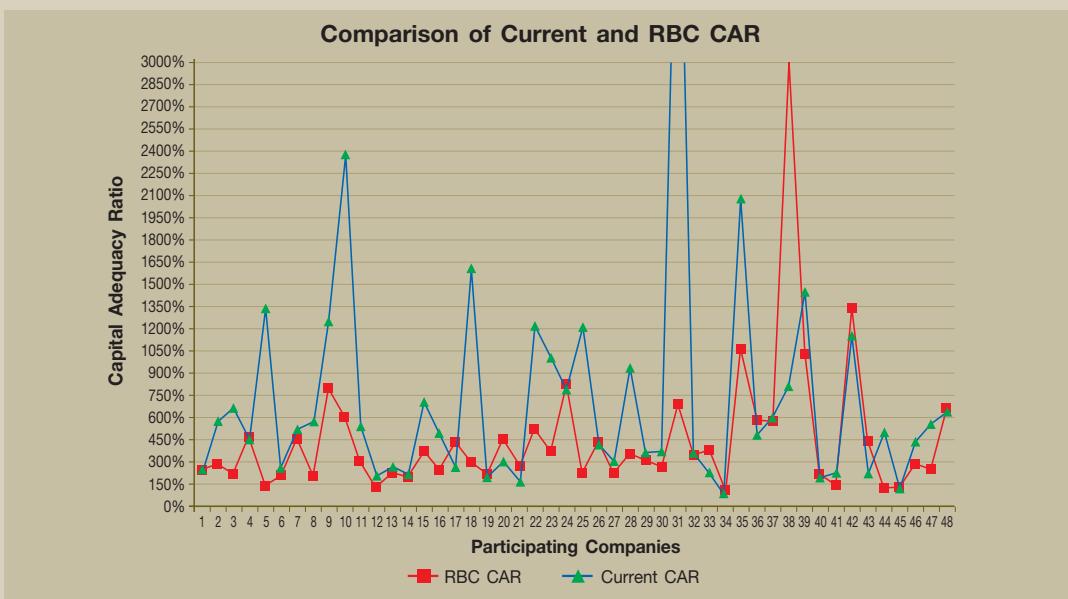
The 48 companies whose results have been gathered represents:

- 73% of the industry's 2007 direct premium
- 86% of its' capital funds
- 67% of its' net written premium

ผลจากตารางด้านล่าง แสดงให้เห็นว่าค่ากลางของ อัตราความเพียงพอของเงินกองทุน (Median Capital Adequacy Ratio) ของ 48 บริษัทภายใต้กรอบการกำร เงินกองทุนปัจจุบันอยู่ที่ 530% และลดลงเหลือ 303% หลังจากนำหลักเกณฑ์แล้ววิธีการคำนวณเงินกองทุนตาม กรอบ RBC มาใช้ โดยไม่มีบริษัทใดสอบตกหรือมีอัตรา ความเพียงพอของเงินกองทุนต่ำกว่า 100% ตามที่กฎหมาย กำหนด ซึ่งเรียกว่าได้เกินกว่าความคาดหมายของหล่าย ฝ่าย แต่อายุ่กว่า 10 ปีตาม เรามีข้อสังเกตว่าการประเมินมูลค่า ลินทรัพย์และหนี้สินตามกรอบ RBC อาจยังไม่ถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยอายุ่เช่น หล่ายบริษัทยังไม่ได้ทำประมาณการ

### อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio)

	Current Regime			RBC Regime
	Total	Non Participating	Participating	Participating
# companies	69	22	48	48
Min	53%	53%	83%	102%
Median	364%	213%	530%	303%
Mean	632%	364%	758%	450%
Max	5,294%	1,945%	5,294%	3,140%



ท่านผู้อ่านสามารถติดตามความเคลื่อนไหวของ การพัฒนากรอบ RBC อย่างต่อเนื่อง ได้จากหล่ายช่อง ทาง ทั้งจากด้วย IPRB ฉบับต่อๆ ไป และจาก

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) และเงินสำรอง ส่วนสิทธิ์ลูกจ้าง (Employee Benefit Reserve) และเงิน ข้อมูลในแบบฟอร์ม นองานนี้การคำนวณค่าประมาณการ ที่ดีที่สุดของความรับผิดด้านลินใหม่ทดแทน (Best Estimate of Claim Liabilities) และความรับผิดด้านเบี้ยประกันภัย (Premium Liabilities) โดยวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อาจยังมีความเบี่ยงเบนหรือคลาดเคลื่อนได้ค่อนข้างมาก จากหล่ายสาเหตุ ด้วยเหตุดังกล่าวอาจทำให้ผลที่แท้จริง ของอัตราความเพียงพอของเงินกองทุน อาจแตกต่าง จากการทดสอบนี้ได้อย่างมีนัยสำคัญ และจำเป็นต้อง ติดตามอย่างใกล้ชิดในการทำ Parallel Run ในปี 2553

[www.iprbthai.org](http://www.iprbthai.org) ซึ่งเราจะติดตามความเคลื่อนไหว รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง

